

PERMODALAN PERUSAHAAN

Permodalan merupakan salah satu aspek penting dalam mendukung keberlangsungan dan pengembangan usaha PT Pupuk Indonesia (Persero). Melalui pengelolaan struktur modal yang sehat dan terukur, perusahaan berupaya menjaga stabilitas keuangan, memenuhi kebutuhan pendanaan, serta mendukung pelaksanaan berbagai program investasi strategis untuk memperkuat daya saing dan pertumbuhan bisnis.

DOKUMEN SELINGKAPNYA →

Informasi Umum dan Identitas Perusahaan

Company General Information and Identity



Nama Perusahaan
Company Name

PT Pupuk Indonesia (Persero)



Informasi Perubahan Nama Perusahaan
Information Concerning Company Name Change

Tidak terdapat perubahan nama Perusahaan pada tahun buku 2025. Informasi terperinci terkait perubahan nama sejak awal berdiri, disampaikan pada pembahasan Riwayat Singkat Perusahaan, Bab Profil Perusahaan, Laporan Tahunan ini.
There was no change in the Company's name during the 2025 fiscal year. Detailed information regarding name changes since its establishment can be found in the Brief History of the Company section of this Annual Report.



Tanggal Pendirian
Date of Establishment

3 Januari 1970
January 3, 1970



Dasar Hukum Pendirian
Legal Basis of Establishment

Akta No. 4 tanggal 3 Januari 1970 yang dibuat di hadapan Soeleman Ardjasasmita, Notaris di Jakarta, yang telah mendapatkan pengesahan berdasarkan Kutipan dari Daftar Penetapan Menteri Kehakiman tertanggal 7 Februari 1970 No. J.A.5/7/20.
Deed No. 4 dated January 3, 1970 made before Soeleman Ardjasasmita, Notary in Jakarta, which was approved based on the Excerpt from the Register of Determination of the Minister of Justice decree No.J.A.5/7/20 dated February 7, 1970.



Jaringan Usaha
Business Network

Jaringan usaha melalui 9 (sembilan) Entitas Anak Kepemilikan Langsung yang menaungi berbagai entitas, baik Entitas Anak Tidak Langsung, Entitas Asosiasi dan Ventura Bersama, dengan jaringan distribusi di seluruh wilayah Indonesia.
Business network through 9 Direct Ownership Subsidiaries that oversee entities, including Indirect Subsidiaries, Associated Entities and Joint Ventures, supported by an extensive distribution network spanning all regions of Indonesia.



Tujuan dan Kegiatan
Objectives and Activities

Melakukan usaha pengelolaan (manajemen) perusahaan, perdagangan dan jasa di bidang perpupukan, petrokimia, agrokimia dan kimia lainnya serta agroindustri untuk menghasilkan barang dan/atau jasa yang bermutu tinggi dan berdaya saing kuat untuk mendapatkan/mengejar keuntungan serta melakukan optimalisasi pemanfaatan sumber daya Perusahaan berdasarkan prinsip tata kelola perusahaan yang baik.
To engage in the management of the Company, as well as in trading and services in the fields of fertilizers, petrochemicals, agrochemicals, other chemicals, and agroindustry, in order to produce high-quality and highly competitive goods and/or services to generate profits and optimize the utilization of the Company's resources in accordance with the principles of good corporate governance.



Kepemilikan Saham
Share Ownership

- Negara Republik Indonesia: 1 saham Seri A Dwiwarna
- PT Danantara Asset Management (Persero) yang sebelumnya bernama PT Biro Klasifikasi Indonesia (Persero): 24.999.999 saham Seri B
- Republic of Indonesia: 1 Series A Dwiwarna share
- PT Danantara Asset Management (Persero), previously named PT Biro Klasifikasi Indonesia (Persero): 24,999,999 Series B shares



Modal Dasar
Authorized Capital

Rp100.000.000.000.000
Seratus triliun rupiah
One hundred trillion rupiah



Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh
Issued & Fully Paid Up Capital

Rp25.000.000.000.000
Dua puluh lima triliun rupiah
Twenty-five trillion rupiah



Jumlah Karyawan
Total Employees

7.882 Karyawan (PKWT & PKWTT)
7,882 Employees (PKWT & PKWTT)



Bursa Efek
Stock Exchange

Bursa Efek Indonesia
Indonesia Stock Exchange



Kode Obligasi & Peringkatnya
Bond Code and Rating

- PIHC02CCN1 (idAAA) Obligasi Berkelanjutan II Pupuk Indonesia Tahap I Tahun 2020 Seri C
- PIHC02BCN2 (idAAA) Obligasi Berkelanjutan II Pupuk Indonesia Tahap II Tahun 2021 Seri B
- PIHC02CCN2 (idAAA) Obligasi Berkelanjutan II Pupuk Indonesia Tahap II Tahun 2021 Seri C
- PIHC02CCN1 (idAAA) Pupuk Indonesia Shelf Registration Bonds II Phase I Year 2020 Series C
- PIHC02BCN2 (idAAA) Pupuk Indonesia Shelf Registration Bonds II Phase II Year 2021 Series B
- PIHC02CCN2 (idAAA) Pupuk Indonesia Shelf Registration Bonds II Phase II Year 2021 Series C



Struktur Modal dan Kebijakan Manajemen atas Struktur Modal

Capital Structure and Capital Structure Management Policy

Kebijakan Struktur Modal

Perusahaan menerapkan kebijakan yang strategis untuk memastikan keberlanjutan bisnis dan mendukung pertumbuhan jangka panjang. Struktur modal yang optimal menjadi kunci dalam menjaga keseimbangan antara pendanaan dari ekuitas dan utang, sehingga perusahaan dapat beroperasi secara efisien, mengembangkan bisnis, serta memberikan nilai tambah bagi pemegang saham dan pemangku kepentingan lainnya.

Untuk kepentingan ekspansi, Perusahaan berupaya memaksimalkan pinjaman jangka panjang dari kreditur. Inisiatif ini bertujuan untuk menjaga keberlangsungan usaha Perusahaan. Sedangkan untuk kebutuhan modal kerja, Perusahaan menggunakan pinjaman jangka pendek dari kreditur secara proporsional serta memaksimalkan penerbitan obligasi untuk restrukturisasi pinjaman. Kebijakan ini dimaksudkan untuk menjaga komposisi *debt to equity ratio* agar tidak melampaui syarat/*covenant* yang ditetapkan oleh kreditur.

Kebijakan Perusahaan di bidang struktur modal ini diharapkan mampu menjaga kondisi keuangan yang sehat sehingga dapat mendanai kebutuhan permodalan jangka pendek maupun jangka panjang. Termasuk, menjaga kemampuan melakukan pembayaran kembali pinjaman-pinjamannya.

Rincian Struktur Modal

Pada tahun 2025, Perusahaan dan Entitas Anak menjalankan strategi dalam mengoptimalkan keseimbangan antara ekuitas dan liabilitas guna memastikan stabilitas keuangan jangka panjang serta mendukung rencana ekspansi strategis di masa mendatang. Untuk realisasi total *Leverage* dan *Debt/EBITDA* per 31 Desember 2025 masing-masing sebesar 0,45 kali dan 1,53 kali.

Capital Structure Policy

Companies implement strategic policies to ensure business sustainability and support long-term growth. An optimal capital structure is key to maintaining a balance between equity and debt financing, enabling the company to operate efficiently, grow its business, and create added value for shareholders and other stakeholders.

For expansion purposes, the Company is striving to maximize long-term borrowings from creditors. This initiative aims to maintain the Company's business continuity. For working capital needs, the Company utilizes short-term borrowings from creditors proportionally and maximizes bond issuance for loan restructuring. This policy is intended to maintain the debt-to-equity ratio so that it does not exceed the requirements/covenants set by creditors.

The Company's capital structure policy is expected to maintain a healthy financial condition so that it can fund both short-term and long-term capital needs, including maintaining the ability to repay its loans.

Capital Structure Details

In 2025, the Company and its Subsidiaries instigated a strategy to optimize the balance between equity and liabilities to ensure long-term financial stability and support future strategic expansion plans. Total leverage and debt/EBITDA as of December 31, 2025, were 0.45x and 1.53x, respectively.

Rasio Struktur Modal Perusahaan, Periode 2024-2025, dan Perubahannya
Company Capital Structure Ratios, 2024-2025, and Changes

Perihal Subject	Satuan Unit	2025	2024	Selisih Difference
		(1)	(2)	(3=1-2)
Leverage	Kali Times	0,45	0,40	0,05
Debt/EBITDA	Kali Times	1,53	1,29	0,24

Ikatan yang Material untuk Investasi Barang Modal

Material Commitments for Capital Goods Investments

Ikatan material untuk investasi barang modal merupakan langkah strategis yang dilakukan perusahaan guna memastikan realisasi proyek pengembangan dan peningkatan kapasitas produksi. Hal ini dilakukan untuk menunjang penguatan bisnis perusahaan di masa depan. Pada tahun 2025, Perusahaan memiliki ikatan yang material untuk investasi barang modal yang bukan dalam bentuk pendanaan dengan uraian sebagai berikut:

Material commitments for capital goods investments are strategic steps taken by the company to ensure the implementation of development projects and production capacity increases. This is done to support the strengthening of the company's business in the future. By 2025, the Company had material commitments for capital investment that were not in the form of financing, as shown below:

Realisasi Ikatan Material Investasi Barang Modal

Implementation Material Capital Goods Investment Bonds

Jenis Perikatan>Nama Proyek Type of Engagement/Project Name	Pihak yang Melakukan Perikatan Contracting Party	Nilai Investasi (Rp-juta) Investment Value (Rp Million)	Mata Uang Currency	Sumber Dana Funding Source	Upaya Melindungi Risiko Mata Uang Asing Efforts to Hedge Foreign Currency Risk
Pembangunan Tangki Amonia PIM kapasitas 10.000 ton Construction of 10,000 tons capacity Amonia Tank	PT Kokoh Semesta	167.646	IDR IDR	DER 0:100	Tidak diperlukan upaya lindung nilai No hedging required
Pembangunan Pabrik Pusri-IIIB PSP kapasitas 445.500 ton per tahun (Amonia) dan 907.500 ton per tahun (Urea) Construction of Pusri-IIIB Plant with capacity of 445,500 tons per year (Ammonia) and 907,500 tons per Annum (urea)	Konsorsium China Wuhuan Engineering Corp. Ltd - PT Adhi Karya (Persero)	11.458.361	USD dan IDR USD and IDR	DER 70:30	Telah dilakukan upaya lindung nilai sesuai kebutuhan Hedging has been conducted as needed
Pembangunan Pabrik NPK Nitrat PKC kapasitas 100.000 ton per tahun Construction of a PKC NPK Nitrate Plant with a capacity of 100,000 tons per year	PT Rekayasa Industri	608.764	IDR IDR	DER 0:100	Tidak diperlukan upaya lindung nilai No hedging required
Pembangunan Dermaga A PKG kapasitas 60.000 DWT Construction of Pier A at PKG with a capacity of 60,000 DWT	PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk	858.730	IDR IDR	DER 0:100	Tidak diperlukan upaya lindung nilai No hedging required
Pembangunan Tangki Asam Sulfat PKG kapasitas 2 x 20.000 ton Construction of two 20,000-ton sulfuric acid tanks at PKG	PT Nindya Karya	308.776	IDR IDR	DER 0:100	Tidak diperlukan upaya lindung nilai No hedging required
Proyek Revamping Ammonia Pabrik-2 PKT kapasitas 594.000 ton per tahun Revamping of Ammonia PKT Plant-2 Project with a capacity of 594,000 tons per year	PT Tripatra Engineers & Constructors	990.051	IDR IDR	DER 0:100	Tidak diperlukan upaya lindung nilai No hedging required
Pembangunan Pabrik Soda Ash PKT kapasitas 300.000 ton per tahun (Soda Ash) dan 300.000 ton per tahun (Amonium Klorida) Construction of a PKT Soda Ash Plant with a capacity of 300,000 tons per year (Soda Ash) and 300,000 tons per year (Ammonium Chloride)	Konsorsium China Tianchen Engineering Corp. Ltd - PT Enviromate Technology International dan PT Rekayasa Industri	4.322.150	IDR IDR	DER 0:100	Tidak diperlukan upaya lindung nilai No hedging required



Realisasi Investasi Barang Modal

Capital Goods Investment Implementation

Berikut disampaikan jenis nilai investasi barang modal dan penyertaan modal yang direalisasikan pada tahun 2025, antara lain:

The following is a breakdown of the types of capital goods investments and equity participation realized in 2025, including:

Jenis Investasi Barang Modal Types of Capital Goods Investment		Tujuan Purpose	Nilai Investasi (Rp-juta) Investment Amount (Rp-million)
Fase Konstruksi Construction Phase			
1	Pembangunan Tangki Amonia PIM kapasitas 10.000 ton Construction of a 10,000-ton PIM amonia tank	Meningkatkan fleksibilitas operasi pabrik amonia-urea eksisting Increasing operational flexibility at existing amonia-urea plants	52.684
2	Pembangunan Pabrik Pusri-IIIB PSP kapasitas 445.000 ton per tahun (Amonia) dan 907.500 ton per tahun (Urea) Construction of the Pusri-IIIB PSP plant with a capacity of 445,000 tons per year (amonia) and 907,500 tons per year (urea)	Membangun pabrik baru dalam rangka meningkatkan competitiveness produk Constructing new plants to enhance product competitiveness	4.435.459
3	Pembangunan Pabrik NPK Nitrat PKC kapasitas 100.000 ton per tahun Construction of a 100,000-ton-per-year PKC NPK Nitrate plant	Diversifikasi bisnis dan substitusi produk impor Business diversification and import product substitution	29.208
4	Pembangunan Dermaga A PKG kapasitas 60.000 DWT Construction of Pier A PKG with a capacity of 60,000 DWT	Mendukung kegiatan bongkar muat bahan baku dan produk untuk pabrik eksisting maupun rencana pengembangan Supporting the loading and unloading of raw materials and products for existing and planned expansion plants	326.727
5	Pembangunan Tangki Asam Sulfat PKG kapasitas 2 x 20.000 ton Construction of 2 x 20,000-ton PKG sulfuric acid tanks	Mendukung pengamanan bahan baku untuk fleksibilitas operasi pabrik eksisting dan rencana pengembangan Supporting raw material security for operational flexibility at existing and planned expansion plants	3.153
6	Proyek Revamping Pabrik Amonia Kaltim-2 PKT kapasitas 594.000 ton per tahun Revamping project for the Kaltim-2 PKT amonia plant with a capacity of 594,000 tons per year	Menambah profit perusahaan melalui efisiensi pemakaian gas bumi Increasing company profits through efficient natural gas use	281.586
7	Pembangunan Pabrik Soda Ash PKT kapasitas 300.000 ton per tahun (Soda Ash) dan 300.000 ton per tahun (NH4Cl) Construction of a 300,000-ton PKT soda ash plant with a capacity of 300,000 tons per year (soda ash) and 300,000 tons per year (NH4Cl)	Hilirisasi produk Amonia untuk mengurangi ketergantungan impor Soda Ash. Downstreaming of ammonia products to reduce dependence on imported soda ash.	302.585
Jumlah Realisasi Fase Konstruksi Total Construction Phase Implementation			5.431.402
Fase Persiapan Preparation Phase			
Jumlah Realisasi Fase Persiapan Total Implementation of Preparation Phase			76.431
Jumlah Realisasi Investasi Barang Modal Total Implementation of Capital Goods Investment			5.507.833

Tujuan dari ikatan material investasi barang modal adalah untuk menjamin terealisasinya proyek-proyek pengembangan Perusahaan untuk menunjang penguatan bisnis di masa mendatang. Investasi barang modal Perusahaan tahun 2025 terealisasi sebesar Rp5,51 triliun, yang terdiri dari jumlah realisasi fase konstruksi sebesar Rp5,43 triliun dan fase persiapan sebesar Rp76,43 miliar. Nilai realisasi investasi barang modal tahun 2025 mengalami kenaikan mencapai 31,20% atau setara dengan Rp1,31 triliun dibandingkan dengan nilai realisasi tahun sebelumnya sebesar Rp4,20 triliun.

Peningkatan tersebut terutama disebabkan adanya progres proyek Pembangunan Pabrik Pusri-III B PSP kapasitas 445,50 ribu ton per tahun (Amonia) dan 907,50 ribu ton per tahun (Urea) sebesar Rp4,44 triliun, Dermaga A PKG kapasitas 60.000 DWT sebesar Rp326,73 miliar, Pabrik Soda Ash PKT kapasitas 300,00 ribu ton per tahun (Soda Ash) dan 300,00 ribu ton per tahun (Amonium Klorida) sebesar Rp302,58 miliar, dan *Revamping Ammonia* Pabrik-2 PKT kapasitas 594,00 ribu ton per tahun sebesar Rp281,59 miliar.

The purpose of the capital goods investment material bonds is to ensure the realization of the Company's development projects to support future business strengthening. The Company's realized capital goods investments in 2025 amounted to Rp5.51 trillion, consisting of Rp5.43 trillion for the construction phase and Rp76.43 billion for the preparation phase. The implementation capital goods investment value in 2025 increased by 31.20%, or Rp1.31 trillion, compared to the previous year's Rp4.20 trillion.

This increase was mainly due to the progress of the Pusri-III B PSP Plant construction project with a capacity of 445.50 thousand tons per year (Ammonia) and 907.50 thousand tons per year (Urea) for Rp4.44 trillion, the PKG Pier A with a capacity of 60,000 DWT for Rp326.73 billion, the PKT Soda Ash Plant with a capacity of 300.00 thousand tons per year (Soda Ash) and 300.00 thousand tons per year (Ammonium Chloride) for Rp302.58 billion, and the Revamping of Ammonia PKT Plant-2 with a capacity of 594.00 thousand tons per year for Rp281.59 billion.

Realisasi Investasi Barang Modal, Periode 2024-2025
Capital Goods Investment Implementation, 2024-2025 Period

Perihal Subject	2025 (Rp-juta) (Rp-million)	2024 (Rp-juta) (Rp-million)	Kenaikan (Penurunan) Increase (Decrease)		
			Nominal (Rp-juta) (Rp-million)	Persentase Percentage (%)	
	(1)	(2)	(3=1-2)	(3:2)	
Realisasi Investasi Barang Modal Capital Goods Investment implementation	5.507.833	4.197.932	1.309.901	31,20	●

Informasi dan Fakta Material yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan

Material Information and Facts Occurring After The Date of The Accountant's report

Berikut disajikan informasi dan fakta material yang terjadi setelah tanggal Laporan Akuntan per 31 Desember 2025.

1. Marked-to-Market

Sehubungan dengan diterbitkannya Peraturan Presiden Republik Indonesia ("Perpres") No. 113 Tahun 2025 tanggal 24 Oktober 2025, yang mengubah Perpres No. 6 Tahun 2025 tentang Pengelolaan Pupuk Bersubsidi, maka peraturan turunan yang diterbitkan setelah periode pelaporan adalah sebagai berikut:

- Permentan No. 3 Tahun 2026 yang diterbitkan pada tanggal 20 Februari 2026, mengubah Permentan No. 15 Tahun 2025 tentang Perpres No. 6 Tahun 2025 mengenai Pengelolaan Pupuk bersubsidi;
- Permentan No. 6 Tahun 2026 yang diterbitkan pada tanggal 3 Maret 2026 mengenai Prosedur Perhitungan Nilai Komersial dan Komponen Bahan Baku Pupuk bersubsidi, menggantikan Permentan No. 28 Tahun 2020 tentang Komponen Harga Pokok Produksi Pupuk Bersubsidi; dan

The following presents material information and facts that occurred after the Accountant's Report date as of December 31, 2025.

1. Marked to market

In connection with the issuance of Presidential Regulation of the Republic of Indonesia ("Perpres") No. 113 of 2025 dated October 24, 2025, which amended Presidential Regulation No. 6 of 2025 concerning the Management of Subsidized Fertilizer, the derivative regulations issued after the reporting period are as follows:

- Minister of Agriculture Regulation No. 3 of 2026, issued on February 20, 2026, amending Minister of Agriculture Regulation No. 15 of 2025 on Presidential Regulation No. 6 of 2025 concerning the Management of Subsidized Fertilizer;
- Minister of Agriculture Regulation No. 6 of 2026, issued on March 3, 2026, concerning the Procedure for Calculating the Commercial Value and Components of Subsidized Fertilizer Raw Materials, replacing Minister of Agriculture Regulation No. 28 of 2020 concerning Components of the Cost of Production of Subsidized Fertilizer; and